

Compte-rendu de l'intervention de Philippe DESSERTINE à la Soirée des Réseaux - 2ème interclubs des Chefs d'entreprise de l'Aude du 25 septembre 2024



“On va sortir de la grave crise actuelle en créant de la richesse : or la création de richesse c’est vous, l’innovation et l’Export !”

Beaucoup de points actuels ressemblent aux graves crises historiques précédentes.

- La dette mondiale -publique, ménages & entreprises- de 330.000 Mds \$ représente 3 fois le PIB mondial de 100.000 Mds \$, ratio que l’histoire n’a pas connu
- Les US ont injecté 8.300 Mds \$ pour la relance : ça décrédibilise la monnaie et conduit à autoriser les fonds d’investissement en tokens. Les hausses de l’immobilier sont le signe d’une inflation forte et on crée souvent de la monnaie pour financer la guerre...
- Le ‘reset’ c’est la guerre, qui est très souvent d’origine économique et monétaire.

Mais ce n’est pas inéluctable, car on vit 4 moments historiques qui peuvent permettre de ‘sortir par le haut’, par un nouveau modèle qui crée de la valeur. Solution énorme à un énorme problème : on va devoir équilibrer ce ratio de 3 en créant 200.000 Mds de nouvelle valeur, donc en valorisant très vite les actifs qui démontrent qu’ils préparent ce nouveau modèle (par des indicateurs qualitatifs non financiers)

- **Les sujets de l’environnement et de la santé** imposent une rupture et de changer de modèle. On veut être neutre en carbone en 2050, mais les ‘6,5 Mds de pauvres’ refusent la décroissance qu’ils ne peuvent supporter et migrent non pour envahir, mais pour vivre et rallonger leur espérance de vie, 52 ans au Nigéria, 82 en France. **La santé est l’enjeu fondamental** pour atteindre 80 ans d’espérance de vie dans le monde.
- **Le modèle économique des 200 ans de révolution industrielle** - qui a développé la population et la jeunesse - est obsolète et **va aussi changer** : L’humanité vieillit et donc consomme moins de produits et **plus de services**, dont la santé et ce qui fait vivre les gens (dont le gaming ou le logiciel de bridge qui a fait ‘vivre’ son père de 90 à 100 ans). Ex NVIDIA qui produit les puces pour l’IA a explosé et vaut 3.000 Mds \$.
- **Le différentiel de compétitivité s’accélère** (rapport Draghi), **entraînant un changement du leadership mondial.**
- **Pour changer de modèle, l’innovation folle** d’une science qui bouillonne **va donner de nouveaux outils** et permettre une rupture (alors que notre culture vient d’une période où la science était à l’arrêt) **et de financer l’innovation** pour ce nouveau modèle, même s’il n’est pas encore rentable.

Or changer de modèle - offrir plus de services - et pas juste aménager l’ancien, c’est le problème majeur du chef d’entreprise.

Quels sont nos atouts ? :

- On entre dans une phase d'innovation folle car la science avance de manière folle. Zuckerberg dit que Facebook va mourir car il n'innove plus et les grands groupes ne savent pas innover, donc ils achètent des start-ups.
- Trouver l'argent va 'devenir facile' car '230.000 Mds cherchent de la valeur' sur le modèle du Nasdaq : sur la base de nouveaux indicateurs de la valeur créée et plus sur les critères de rentabilité d'hier.

Nous revivons 1743 quand Louis XV fait sortir la science du laboratoire sur l'électricité, qui va entraîner l'industrie pendant 200 ans. L'IA générative est de même nature et ouvre déjà des pistes concrètes :

- **Réduire la mobilité du quotidien** : après avoir massé les gens au même endroit (verticalité), on va **revenir à un modèle horizontal**. Le grand groupe est mort : il faut **décentraliser et mettre les organisations en réseau**. **C'est un atout pour notre territoire** pour bâtir le modèle attractif de demain.
- **Ne cherchons pas à rattraper l'ancien monde industriel, projetons-nous dans le nouveau qui émerge** ; mais en réglant des exigences : celle de la **connexion**, d'attirer du **capital**, et d'une nouvelle approche des **communautés internet**

Exemples concrets des changements déjà initiés :

- **La directive européenne CSRD** (Corporate Sustainability Reporting Directive) fixe depuis le 1er janvier 2024, des obligations de reporting extra-financier sur les données ESG, qui doivent être certifiées par un commissaire aux comptes ou un organisme accrédité.
- **Sa chaire (Sorbonne) travaille avec BlackRock** sur des certificats d'investissement naturels : l'investisseur n'achète plus de rendement mais la data qui montre le côté vertueux. Le lait de Roquefort illustre la nécessité de financer ce système vertueux, que le prix ne rentabilise pas encore.

Les Crypto actifs valorisent aussi les atouts de la blockchain comme outil de confiance absolu, qui remet en question la monnaie.

- **Les votes extrêmes expriment une angoisse du futur**, fondée sur une nostalgie et les scientifiques font peur car les humains ont peur de leur propre puissance : l'Etat doit encadrer et former pour que la science ne nous entraîne pas au-delà de ce que l'on veut.
- **Ce modèle peut aussi réconcilier humanisme, histoire et modernité**. On ferme le cycle de la révolution industrielle de 200 ans et on va retrouver les racines de nos petites communautés faites de liberté et responsabilité commune ... Modèle plus humaniste qui aura un impact sur le management pour réenchanter le travail lieu d'épanouissement

Yves Copens (découvreur de Lucy) considère que l'homme domine la terre car c'est lui qui s'adapte le plus aux évolutions des contraintes.

Notre territoire, Cœur de l'Occitanie peu marqué par la Révolution industrielle et dont la qualité de vie horizontale est réelle, peut mieux que d'autres développer ce nouveau modèle et la plupart des pistes du Rapport de Cœur d'Occitanie www.coeurdoccitanie.fr, préfigurent ce modèle

- sur l'alimentation qualitative, authentique, saine et proche
- sur la formation connectée aux lieux de recherche et d'innovation
- sur les exigences d'une mobilité connectée
- sur le développement des nouvelles énergies et de filières innovantes ...

Cœur d'Occitanie

