## Nom de code confidentiel : « de Toulouse à la mer »

EXCLUSIF. Pour l'instant, l'opération s'appelle « de Toulouse à la mer », et elle n'est pas en-core connue du grand public. Une première partie du voile sur cette initiative inédite de démocratie participative va se lever vendredi pro-chain 12 février, à l'occasion d'un webex au-quel ont été invités 200 chefs d'entreprise de l'Aude, sous l'appellation discrète « Les Mati-nales de l'Eco ».

Ils seront amenés à apporter des idées pour as seront anteres à apporter des neces pour structurer le futuré conomique de l'Aude, dans un contexte par ailleurs bouleversé par la pan-démie. Et avec une optique bien définie : remettre l'Aude dans le train du développement en profitant notamment, pour lancer la dynamique, de la manne que va représenter le plan France Relance dans le pays. Au départ, le président de Carcassonne Agglo



- l'institution politique locale en charge du développement économique – a eu l'idée de con-fier la réflexion aux chefs d'entreprise eux-mêmes. Un groupe s'est constitué autour d'un noyau de personnalités du monde économique audois, qui par ailleurs ont des responsabilités



sous) ne sont pas des inconnus en terre d'Aude. D'autres, venus d'ailleurs, ont décidé de s'y implanter et de s'y engager

L'enjeu est fort : il s'agit de créer une dynamique qui contourne l'obstacle bien connu dans le dé-

partement : celui des guéguerres stérilisantes Ces dernières ont été souvent politiques, parfois économiques aussi.

D'où le lancement d'une concertation qui doit à la fois faire consensus mais aussi avancer as-sez vite : les propositions doivent être rendues avant l'été, afin que les premiers dossiers de fi-nancement de projets concrets puissent être présentés dans les délais au plan France Relance.

Agriculture écoresponsable, tourisme innovant et formation de haut niveau sont trois des axes qui peuvent s'articuler avec l'autre réflexion, déjà très aboutie : celle de la métropole toulou-saine qui cherche déjà à anticiper la crise de l'aéronautique en se diversifiant. Les dés sont je-

#### **AU CŒUR DU DOSSIER**

# Le projet audois de développement économique qui explose les clivages

Depuis près d'un an. à la demande du président de Carcassonne Agglo Régis Banquet, un groupe de chefs d'entreprise et de personnalités travaille à un projet de développement économique qui concerne l'ensemble du territoire audois

omment dire ? L'idée que l'Aude ne bénéficie pas suffisamment de sa position géographique centrale en Occitanie, n'est pas vraiment neuve, pour parler poliment, Et la réflexion sur les pistes à emprunter pour que ce dé partement central joue son rôle dans le grand triangle Toulouse-Montpellier-Barcelone, ressemble à une chimère sortie du chapeau en période électorale pour y retourner très vite ensuite. Et pourtant, cette fois, « nous sommes dans une sorte d'alignement des planètes », risque Nicolas de Lorgeril. Un ali-gnement dans lequel le propriétaire du château de Pennautier, par ailleurs directeur général d'une société financière, s'est inscrit à la demande de... Régis Banquet!

#### Jouer le match

On imagine aisément le constat dressé par le prési-dent PS de Carcassonne Agglo : faute de coopération en-tre les différentes collectivités du département, le développement économi-que s'est fragmenté dans l'Aude. « Ce département est plein de gens qui font plein de choses. Pour passer à la vitesse supérieure, il faut une trajectoire commune. Régis Banquet a eu cette audace de dire : je laisse les chefs d'entreprise jouer le match », résume Laurent Bazin. Le journaliste de radio et de télévision, élu municipal à Sainte-Eulalie, fait lui aussi partie du groupe qui s'est constitué pour réfléchir à l'avenir.

« Ce qui est original et unique. c'est que pour une fois, le monde économique et le politique ont compris la nécessité de travailler ensemble », ajoute Pascal Chavernac. Le patron créa-teur de Sygma Méditerranée n'est pas seulement le prési-dent du conseil de développement (Codey) de Carcas sonne Agglo, mais il préside la réunion de 22 Codev de

#### « Régis Banquet a laissé aux chefs d'entreprise les clés du camion »

différentes intercommunalités d'Occitanie

Lui aussi est dans la démar che du groupe impulsé par Banquet, lequel comprend également le président de la CCI Aude Jean Caizergues, ainsi que Gilles Douillard, l'éleveur de bœufs Angus de Fajac-en-Val par ailleurs président du Groupe de l'Hôtel

lerie, Bruno Sire, le Palajanais ancien président de l'Université de Toulouse Capitole et qui a participé à la création de la Touslouse School of Economics, Ha-drien Pujol, PDG du groupe hôtelier Cité Hôtels et le Car-cassonnais Arnaud Leiter, le créateur de rentreediscount.com, leader des ventes de matériel scolaire sur internet, créé à Carcassonne.

#### Union sacrée

Huit personnalités auxquel-les Régis Banquet à « laissé les clés du camion », et qui partagent toutes un fort ancrage local et une ouverture pro-fessionnelle qui va bien audelà du territoire. Vendredi 12 février, une conférence vidéo, à laquelle 200 chefs d'entreprise audois ont été conviés, doit lancer cette démarche. Et peut-être donner un nom à une opération qui ressemble de plus en plus à une vraie « *union sacrée* »: la preuve, l'Agglo du Grand Narbonne de Didier Mouly et les intercommunalités de Castelnaudary et Lézignan ont d'ores et déià donné leur accord pour participer activement à l'opération. Un indice de plus qui laisse à pen-ser que les vieilles divisions audoises ont vécu.



Bruno Sire (Palaja) a été prési-dent de l'Université Toulouse I



Nicolas de Lorgeril (Pennau-tier) est directeur général de ETI Finances. N. Amen-W





Laurent Bazin (Sainte-Eulalie) est journaliste et chef d'entre-prise. Photo DR



Régis Banquet (Alzonne) est président de Carcassonne Ag-



Arnaud Laiter (Carcassonne), a créé le site rentreedis-







Hadrien Pujol (Carcassonne) est directeur général du groupe Cité Hôtels.

Claude Boye

### Une diversification rendue nécessaire par la crise

Le groupe de chefs d'entreprises qui s'est constitué, à la demande de Régis Banquet, pour poser les bases d'une montée en puissance économique de bases d'une montée en puissance économique de l'Aude, est parti notamment du rapport « Toulouse, Terre d'Avenir », établi par une commission d'expert présidée par Marion Guillou, présidente honoraire de l'INRAe, sous le parrainage du prix Nobel d'économie Jean Tirol. Dans ce volumineux travail, figurent onze propositions de développement dont certaines (l'agriculture innovante, le tourisme nouvelle génération, la dissémination des lieux d'enseignement...) peuvent être aisément déclinées dans l'Aude. Le débat qui

va s'ouvrir avec le monde économique audois vendredi prochain devrait permettre de le préciser. Avec une échéance capitale : celle de présenter des projets de financement dans le cadre du plan France Relance et dans le contrat de plan Etat Région. Sachant que la crise sanitaire a obligé la métropole toulousaine à envisager une diversification de son économie reposant largement sur l'aéronautique. Et qu'en se tournant vers les territoires, elle ne leur propose plus des

« retombées » de son actibvité, mais de construire le développement avec elle. Et ça, c'est aussi très